



Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca
Istituto Comprensivo Scanzorosciate
Scuola Primaria e Secondaria di 1° grado Scanzorosciate - Pedrengo
Via degli Orti, n. 37 - 24020 Scanzorosciate
Tel. 035 661230/Fax 035 655343
C.F. 95118660166 - C.M. BGIC86300X
bgic86300x@istruzione.it - bgic86300x@pec.istruzione.it



Dal Rapporto di Autovalutazione al

Piano di Miglioramento per l'a.s. 2016-2017

Nota introduttiva: chiave di lettura

Il presente documento si presenta volutamente come uno strumento molto snello nella strutturazione con l'obiettivo di facilitarne la consultazione. Il testo punta a mettere in evidenza quelli che sono gli aspetti salienti del miglioramento organizzativo. Per tale motivo

- esso cerca di coniugare gli obiettivi di processo e le priorità rilevate dal RAV (SEZIONI A e B),
- di verificarne la fattibilità per l'anno scolastico in corso (SEZIONE C),
- esplicando i risultati attesi da monitorare (SEZIONE D)
- e indicando per le otto diverse azioni di miglioramento gli attori, le risorse investite, le modalità di realizzazione (SEZIONE E)

Il PDM, che è da considerarsi un documento aperto e "vivo", periodicamente aggiornato nel monitoraggio dei processi, verrà quindi condiviso e diffuso secondo una precisa rubrica (SEZIONE F).

Si tratterà infine una valutazione rispetto ai traguardi del RAV (SEZIONE G) per procedere con le azioni conseguenti di revisione periodica del Rapporto di Autovalutazione e la predisposizione dei futuri Piani di Miglioramento.

SEZIONE A. RIPRENDERE LE PRIORITÀ E I TRAGUARDI ESTRATTI DALLA SEZIONE 5 DEL RAV

Priorità	Traguardi
1 Sviluppo delle competenze chiave e di cittadinanza	<p>1a Permettere ai docenti di formarsi sul tema della didattica-valutazione per competenze, per saper gestire al meglio un ambiente apprenditivo stimolante</p> <p>1b Possedere una rubrica valutativa del comportamento più dettagliata per Primaria e Secondaria e rivedere il profilo ingresso/uscita nella Secondaria.</p> <p>1c Rivedere il modello di certificazione delle competenze in base alla normativa e possedere rubriche valutative per UDA disciplinari e interdisciplinari</p>
2 Miglioramento delle attività di continuità e di orientamento	<p>2a Avere a disposizione documentazione completa per continuità primaria-secondaria.</p> <p>2b Favorire la progettazione didattica migliorando/completando i curricula in uso nell'Istituto in base alle Indicazioni nazionali.</p> <p>2c Possedere un percorso triennale di orientamento completo.</p> <p>2d Raccordare le attività scolastiche con realtà esterne, comprese le scuole secondarie di II grado.</p>

Domanda guida**Ci sono nessi tra obiettivi e traguardi?**

I nessi sono evidenti se si pensa che si è puntata l'attenzione sull'acquisizione e sulla valutazione delle competenze chiave e di cittadinanza, essenziali per la vita relazionale, sociale e lavorativa di ciascun individuo e per l'esercizio di un ruolo attivo come cittadini "che riflettono" e che esercitano "un ruolo attivo e costruttivo" nella società in cui vivono. La rilevazione di conoscenze e abilità, ma anche di componenti affettivo-motivazionali e sociali costituisce una pratica corrente nel nostro Istituto. In genere, però, esse vengono rilevate separatamente le une dalle altre, spesso in modo decontestualizzato o nell'ambito di contesti artificiali. È quindi necessario costruire contesti didattici e valutativi, che consentano la rilevazione di come queste componenti vengano "mobilitate", in riferimento a compiti, processi differenziati. Inoltre, se l'azione della scuola può definirsi davvero efficace quando assicura risultati a distanza nei percorsi di studio, è fondamentale conoscere i percorsi formativi degli studenti usciti dalla scuola del primo ciclo e monitorare i risultati sia all'interno del primo ciclo, sia nel passaggio al secondo ciclo.

SEZIONE B. STABILIRE RELAZIONE TRA OBIETTIVI DI PROCESSO E PRIORITÀ STRATEGICHE DELLA SEZIONE 5 DEL RAV

Area di processo	Obiettivi di processo	Connessione con priorità	
		1	2
Curricolo, progettazione e valutazione	Apportare le necessarie modifiche alla rubrica valutativa del comportamento e monitorare i risultati per classi filtro.	X	
	Costruire prove di verifica (uscita Primaria-ingresso Secondaria) per i principali ambiti disciplinari.	X	X
	Costruire UDA disciplinari e interdisciplinari per ordine di scuola con apposite rubriche valutative.	X	
	Elaborare sul modello ministeriale la certificazione delle competenze in uscita dalla Primaria e dalla Secondaria.	X	
Ambiente di apprendimento	Presidiare e implementare ove possibile attività di recupero o potenziamento in orario curricolare, anche grazie all'organico dell'autonomia.	X	X
	Favorire pratiche di collaborazione continua tra i docenti all'interno delle attività collegiali.	X	X
Inclusione e differenziazione	Mantenere progetti-ponte per alunni diversamente abili in maniera sempre personalizzata.	X	X
	Consolidare i processi di inclusione degli alunni con BES secondo il PAI.	X	X
Continuità e orientamento	Completare il percorso di orientamento che coniughi in prospettiva auto valutativa competenze con interessi e aspettative degli studenti.		X
	Continuare il lavoro intrapreso dalla FS continuità e dalla commissione.		X
Orientamento strategico e organizzazione della scuola	Revisionare le attività dei Consigli d'Interclasse per classi parallele e dei dipartimenti disciplinari della scuola secondaria.	X	X
	Creare al bisogno gruppi di lavoro/commissioni sulle priorità e sui traguardi individuati.	X	X
	Dare mandato alle FS continuità e autovalutazione di presidiare il raggiungimento dei traguardi prefissati.		X
Sviluppo e valorizzazione delle risorse umane	Organizzare formazione obbligatoria come attività collegiale sul tema della didattica e valutazione per competenze.	X	
	Creare un gruppo di lavoro che funga da cabina di regia sulla formazione attivata.	X	X
	Monitorare la formazione di tutto il personale dell'istituto.	X	X
Integrazione con il territorio e rapporti con le famiglie	Attuare appositi accordi di rete, convenzioni, protocolli d'intesa con enti esterni, altri istituti del primo e secondo ciclo, realtà territoriali.		X
	Operare una revisione organica del Regolamento d'istituto.		X

Domanda guida**Ci sono nessi tra obiettivi e priorità?**

Esistono nessi evidenti tra obiettivi di processo e priorità che permettono all'istituto di pianificare con più attenzione le azioni ad esse sottese e stilare una lista ordinata delle azioni di miglioramento attivabili, sapendo che esse non andranno ad incidere in maniera univoca. Occorre però saperne cogliere il "filo rosso" per evitare di progettare percorsi non del tutto fattibili, rimandabili nel tempo o che necessitano di maggiore ridefinizione.

SEZIONE C. VERIFICARE LA FATTIBILITÀ DEGLI OBIETTIVI DI PROCESSO E PRIORITÀ STRATEGICHE PER L'A.S. 2016-17

Area di processo	Obiettivi di processo	Fattibilità per l'a.s. 2016-2017 con valori espressi da 1 (per nulla), 2 (poco), 3 (abbastanza), 4 (molto), 5 (del tutto)
Curricolo, progettazione e valutazione	Apportare le necessarie modifiche alla rubrica valutativa del comportamento e monitorare i risultati per classi filtro.	5
	Costruire prove di verifica (uscita Primaria-ingresso Secondaria) per i principali ambiti disciplinari.	3
	Costruire UDA disciplinari e interdisciplinari per ordine di scuola con apposite rubriche valutative.	4
	Elaborare sul modello ministeriale la certificazione delle competenze in uscita dalla Primaria e dalla Secondaria.	1
Ambiente di apprendimento	Presidiare e implementare ove possibile attività di recupero o potenziamento in orario curricolare, anche grazie all'organico dell'autonomia.	5
	Favorire pratiche di collaborazione continua tra i docenti all'interno delle attività collegiali.	4
Inclusione e differenziazione	Mantenere progetti-ponte per alunni diversamente abili in maniera sempre personalizzata.	4
	Consolidare i processi di inclusione degli alunni con BES secondo il PAI.	5
Continuità e orientamento	Completare il percorso di orientamento che coniughi in prospettiva auto valutativa competenze con interessi e aspettative degli studenti.	4
	Continuare il lavoro intrapreso dalla FS continuità e dalla commissione.	5
Orientamento strategico e organizzazione della scuola	Revisionare le attività dei Consigli d'Interclasse per classi parallele e dei dipartimenti disciplinari della scuola secondaria.	3
	Creare al bisogno gruppi di lavoro/commissioni sulle priorità e sui traguardi individuati.	4
	Dare mandato alle FS continuità e autovalutazione di presidiare il raggiungimento dei traguardi prefissati.	5
Sviluppo e valorizzazione delle risorse umane	Organizzare formazione obbligatoria come attività collegiale sul tema della didattica e valutazione per competenze.	4
	Creare un gruppo di lavoro che funga da cabina di regia sulla formazione attivata.	4
	Monitorare la formazione di tutto il personale dell'istituto.	5
Integrazione con il territorio e rapporti con le famiglie	Attuare appositi accordi di rete, convenzioni, protocolli d'intesa con enti esterni, altri istituti del primo e secondo ciclo, realtà territoriali.	4
	Operare una revisione organica del Regolamento d'istituto.	5

Domanda guida**Ci sono obiettivi che, sebbene importanti, non è possibile realizzare in tempi brevi?**

Dall'analisi in corso si evince che gli obiettivi di processo (fattibilità) non potranno essere realizzati nel corso del corrente anno scolastico 2016-2017; saranno estesi nel corso del triennio e al caso rivisti o sostituiti in fase di revisione del RAV e di conseguente stesura dei Piani di miglioramento degli anni scolastici seguenti. In altri casi si è proceduto all'accorpamento di obiettivi di processo che esprimevano per il corrente anno una valenza di reciprocità con altri (vedasi tabella D).

SEZIONE D. ACCLARARE I RISULTATI ATTESI PER I DIVERSI OBIETTIVI DI PROCESSO RISULTATI FATTIBILI PER L'A.S. 2016-17 E DEFINIRNE IL MONITORAGGIO

Area di processo accorpate secondo una logica strategica di <i>learning organization</i>	Obiettivi di processo individuati per a.s. 2016-2017	Risultati attesi e attività previste per raggiungerli	Monitoraggio
Curricolo, progettazione e valutazione e Ambiente di apprendimento e Continuità e orientamento e	Apportare le necessarie modifiche alla rubrica valutativa del comportamento e monitorare i risultati per classi filtro. Organizzare formazione obbligatoria come attività collegiale sul tema della didattica e valutazione per competenze. Creare al bisogno gruppi di lavoro/commissioni sulle priorità e sui traguardi individuati. Favorire pratiche di collaborazione continua tra i docenti all'interno delle attività collegiali. Revisionare le attività dei Consigli d'Interclasse per classi parallele e dei dipartimenti disciplinari della scuola secondaria.	<ul style="list-style-type: none"> ➤ AZIONE 1 ATTIVARE DEFINITIVAMENTE LE NUOVE RUBRICHE VALUTATIVE DEL COMPORTAMENTO PER ENTRAMBI GLI ORDINI DI SCUOLA ➤ Collegio dei Docenti in plenaria e nelle sue articolazioni, Consigli di classe e d'interclasse. Settembre 2016-giugno 2017 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Da chi viene operato? ➤ Quando? ➤ Con quale strumento misurabile quantitativamente? <ul style="list-style-type: none"> ➤ Dirigente scolastico, FS Autovalutazione, Nucleo di valutazione ➤ Al termine del primo e del secondo quadrimestre ➤ Continuazione Analisi statistica su classi campione e report al Collegio dei Docenti di giugno 2017
Orientamento strategico e organizzazione della scuola e Sviluppo e valorizzazione delle risorse umane	Costruire prove di verifica (uscita Primaria-ingresso Secondaria) per i principali ambiti disciplinari. Favorire pratiche di collaborazione continua tra i docenti all'interno delle attività collegiali. Revisionare le attività dei Consigli d'Interclasse per classi parallele e dei dipartimenti disciplinari della scuola secondaria. Dare mandato alle FS continuità e autovalutazione di presidiare il raggiungimento dei traguardi prefissati	<ul style="list-style-type: none"> ➤ AZIONE 2 POSSEDERE PROVE DI VERIFICA STANDARDIZZATE PER TUTTE LE SCUOLE PRIMARIE (SOLO MATEMATICA) ➤ Gruppi di lavori misti docenti Primaria e Secondaria nell'ambito del Progetto Continuità ➤ Gennaio-maggio 2017 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Dirigente scolastico, Docente con FS Continuità e FS Autovalutazione d'istituto e Nucleo di autovalutazione ➤ Gennaio-maggio 2017 con restituzione al Collegio dei Docenti di giugno 2017 ➤ Analisi statistica su classi campione e segnalazione di eventuali problematicità nell'utilizzo delle singole rubriche valutative al Collegio dei Docenti di giugno 2017
	Completare il percorso di orientamento che coniughi in prospettiva auto valutativa competenze con interessi e aspettative degli studenti. Favorire pratiche di collaborazione continua tra i docenti all'interno delle attività collegiali. Revisionare le attività dei Consigli d'Interclasse per classi parallele e dei dipartimenti disciplinari della scuola secondaria. Dare mandato alle FS continuità e autovalutazione di presidiare il raggiungimento dei traguardi prefissati.	<ul style="list-style-type: none"> ➤ AZIONE 3 PERCORSO TRIENNALE DI ORIENTAMENTO NELLA SCUOLA SECONDARIA DI PRIMO GRADO E PERCORSI FORMATIVI PER GENITORI E STUDENTI. ➤ Dirigente scolastico, Secondo collaboratore del dirigente, referenti Orientamento, Collegio dei Docenti. ➤ Ottobre 2016-Giugno 2017 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Dirigente scolastico, Secondo collaboratore del dirigente, referenti Orientamento ➤ Ottobre 2016-Giugno 2017 ➤ Attivazione percorsi per le Classi Seconde, attività per classi Prime e Terze e organizzazione serate formative per docenti e genitori.
	Costruire UDA disciplinari e interdisciplinari per ordine di scuola con apposite rubriche valutative. Organizzare formazione obbligatoria come attività collegiale sul tema della didattica e valutazione per competenze. Creare al bisogno gruppi di lavoro/commissioni sulle priorità e sui traguardi individuati. Revisionare le attività dei Consigli d'Interclasse per classi parallele e dei dipartimenti disciplinari della scuola secondaria. Favorire pratiche di collaborazione continua tra i docenti all'interno delle attività collegiali.	<ul style="list-style-type: none"> ➤ AZIONE 4 POSSEDERE UDA DISCIPLINARI E INTERDISCIPLINARI PER ORDINE DI SCUOLA CON APPOSITE RUBRICHE VALUTATIVE SECONDO IL PARADIGMA DELLA DIDATTICA E VALUTAZIONE PER COMPETENZE ➤ Collegio dei Docenti in plenaria e nelle sue articolazioni, Consigli di classe e d'interclasse, Dipartimenti disciplinari, ore di programmazione per la Primaria e Gruppo di lavoro "Didattica e valutazione per competenze" coordinato da esperto esterno dott.ssa Claris e composto da 12 docenti rappresentanti di tutti i plessi della Primaria e dai 13 docenti del Dipartimento di Lettere della Secondaria. ➤ Ottobre 2016-giugno 2017 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Dirigente scolastico e staff allargato alle docenti con Funzione strumentale con report nelle varie sedute del Collegio dei Docenti e informativa iniziale e finale al Consiglio d'istituto ➤ Intero anno scolastico 2016-2017 Numero di UDA disciplinari e interdisciplinari per ordine di scuola con apposite rubriche valutative secondo il paradigma della didattica e valutazione per competenze in numero non inferiore a tre.
Inclusione e differenziazione e Integrazione con il territorio e rapporti con le	Mantenere progetti-ponte per alunni diversamente abili in maniera sempre personalizzata.	<ul style="list-style-type: none"> ➤ AZIONE 5 PROGETTI-PONTE PERSONALIZZATI PER ALUNNI D.A. IN INGRESSO ALLA SCUOLA PRIMARIA E SECONDARIA E NEL PASSAGGIO ALLA SECONDARIA DI SECONDO GRADO. ➤ Docenti curricolari, docenti di sostegno, FS Alunni diverse abilità/svantaggio, Dirigente scolastico in stretta collaborazione con Équipe disabili Scanzorosciate, ass. sociali Scanzorosciate e Pedregno, NPI di 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Dirigente scolastico, FS Alunni d.a. e con Svantaggio e figure di sistema del GLI ➤ Settembre 2016-settembre 2017 ➤ Analisi e verifica sull'attuazione dei Progetti-ponte e sull'inserimento degli alunni nei vari ordini di scuola

famiglie		<ul style="list-style-type: none"> ➤ riferimento, CTI Seriate e Ambito territoriale. Settembre 2016-settembre 2017 	
	<p>Consolidare i processi di inclusione degli alunni con BES secondo il PAI.</p> <p>Presidiare e implementare ove possibile attività di recupero o potenziamento in orario curricolare, anche grazie all'organico dell'autonomia.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ AZIONE 6 DARE ATTUAZIONE ALLE LINEE CONTENUTE NEL PAI NELLE SINGOLE PROGRAMMAZIONI DI CLASSE, NELLA STESURA E CONDIVISIONE DEI PDP PER GLI ALUNNI CON BES, ANCHE CON APPOSITA FORMAZIONE PER DOCENTI SU SCREENING DSA E DIDATTICA PERSONALIZZATA ➤ Docenti delle classi, docenti dell'organico potenziato, FS alunni stranieri, FS Alunni d.a. e con Svantaggio, Dirigente scolastico NPI o specialisti privati di riferimento, CTI Seriate, Ambito 3 dirigenti, Equipe psicopedagogica d'istituto ➤ Settembre 2016-giugno 2017 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Dirigente scolastico, FS alunni stranieri e figure di sistema del GLI, Equipe psicopedagogica d'istituto ➤ Settembre 2016-giugno 2017 ➤ Analisi e verifica sull'attuazione dei PDP
	<p>Favorire pratiche di collaborazione continua tra i docenti all'interno delle attività collegiali.</p> <p>Consolidare i processi di inclusione degli alunni con BES secondo il PAI.</p> <p>Creare al bisogno gruppi di lavoro/commissioni sulle priorità e sui traguardi individuati.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ AZIONE 7 ATTIVAZIONE NUOVA PROGETTUALITA' DELL'EQUIPE PSICO-PEDAGOGICA D'ISTITUTO E PROGETTO BENESSERE- SPAZIO ASCOLTO ➤ Equipe psico-pedagogica, docenti delle classi, genitori ➤ Settembre 2016-giugno 2017 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Dirigente scolastico, Equipe psicopedagogica d'istituto ➤ Settembre 2016-giugno 2017 ➤ Analisi e verifica sull'attuazione del Progetto e analisi statistica degli interventi attivati nel corso dell'anno.
Integrazione con il territorio e rapporti con le famiglie e Ambiente di apprendimento	<p>Attuare appositi accordi di rete, convenzioni, protocolli d'intesa con enti esterni, altri istituti del primo e secondo ciclo, realtà territoriali.</p> <p>Favorire pratiche di collaborazione continua tra i docenti all'interno delle attività collegiali.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ AZIONE 8 SOTTOSCRIVERE ACCORDI DI RETE, CONVENZIONI E PROTOCOLLI D'INTESA CON PARTNER ISTITUZIONALI PER IL MIGLIOR RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI DI PROCESSO: RETE DIALOGUES; PARTECIPAZIONE AI BANDI MIUR, AZIONI DEL PDM; PROGETTI PER PON 2014-2020; DICHIARAZIONE D'INTERESSE PER LABORATORIO TERRITORIALE PER L'OCCUPABILITA'; ACCORDI PER STAGE STUDENTI SCUOLE SECONDARIE; PROGETTO LIFE SKILLS TRAINING DELL'ATS DI BERGAMO NELLE CLASSI PRIME E SECONDE DELLE SCUOLA SECONDARIA DI PEDRENGO E SECONDE SEC. SCANZOROSCIATE; PROGETTO IL DIALOGO FILOSOFICO NELLE CLASSI PRIME DELLA SCUOLA SECONDARIA DI SCANZOROSCIATE ➤ Dirigente scolastico, figure istituzionali dei partner esterni all'istituto, su delibera del Collegio dei Docenti e del Consiglio d'istituto. I docenti direttamente coinvolti nelle singole attività o con incarichi specifici. Esperti esterni per consulenza o percorsi formativi o referenti di altri istituti (<i>lead teacher</i> Rete Dialogues, tutor tirocinanti e stagisti, ecc.) ➤ Settembre 2016-settembre 2017 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Dirigente scolastico, Collegio dei Docenti e Consiglio d'istituto, docenti con incarichi specifici ➤ Settembre 2016-settembre 2017
	Operare una revisione organica del Regolamento d'istituto.	<ul style="list-style-type: none"> ➤ AZIONE 9 RISCRIVERE E APPROVARE UN REGOLAMENTO D'ISTITUTO ADATTO A RECEPIRE LE NOVITÀ NORMATIVA E A INCLUDERE I VARI REGOLAMENTI SPECIFICI DISPERSI IN VARI DOCUMENTI. ➤ Consiglio d'istituto in plenaria e in commissione ad uopo costituita. ➤ Novembre 2016-Febbraio 2017 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Commissione stabilita da Consiglio d'istituto ➤ Novembre 2016-Febbraio 2017 Redazione e approvazione documento

Domanda guida

Quali sono gli obiettivi che s'intendono raggiungere nel corso del corrente anno scolastico?

Si rendono evidenti i legami tra i diversi obiettivi di processo che vedono i soggetti interessati operare in una dimensione che è lineare verso il raggiungimento del singolo obiettivo (solitamente a breve termine) e trasversale in termini di implementazione delle possibilità che si sprigionano in termini di innovazione dell'intera organizzazione (solitamente a lungo termine). È opportuno però che la dimensione temporale dell'anno scolastico sia mantenuta per la maggior parte degli obiettivi; per altri la dimensione si può ridurre a pochi mesi o realizzarsi a cavallo di due anni scolastici.

SEZIONE E. PIANIFICARE LE AZIONI DI CIASCUN OBIETTIVO DI PROCESSO IN TERMINI DI RISORSE E TEMPSTICA

Azione 1: ATTIVARE DEFINITIVAMENTE LE NUOVE RUBRICHE VALUTATIVE DEL COMPORTAMENTO PER ENTRAMBI GLI ORDINI DI SCUOLA

Risultati attesi e attività previste per raggiungerli				Monitoraggio									
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Da chi vengono raggiunti e con quali modalità? ➤ Quando? ➤ Collegio dei Docenti in plenaria e nelle sue articolazioni, Consigli di classe e d'interclasse. ➤ Settembre 2016-giugno 2017 				<ul style="list-style-type: none"> ➤ Da chi viene operato? ➤ Quando? ➤ Con quale strumento misurabile quantitativamente? ➤ Dirigente scolastico, FS Autovalutazione, Nucleo di valutazione ➤ Al termine del primo e del secondo quadrimestre ➤ Continuazione Analisi statistica su classi campione e report al Collegio dei Docenti di giugno 2017 									
Risorse umane interne ed esterne all'istituto	Impegno finanziario previsto	Tempistica delle attività	Sett 16	Ott 16	Nov 16	Dic 16	Gen 17	Feb 17	Mar 17	Apr 17	Mag 17	Giù 17	Lug 17
Docenti dell'istituto in riunioni previste nel Piano annuale delle attività di non insegnamento	Ore contrattuali	Revisione in sede di staff dirigenziale e raccolta parere docenti	X	X									
		Inserimento nel PTOF 16-19 in sede di revisione annuale da parte del Collegio Docenti e del Consiglio d'istituto e illustrazione nelle assemblee di classe		X									
Nucleo di valutazione (corrispondente allo staff dirigenziale e alla FS Autovalutazione)	Ore incentivate con il FIS per incarichi specifici assunti	Consigli di classe e équipe pedagogiche in sede di scrutinio quadrimestrale						X				X	
		Consegna del profilo descrittivo ai genitori in sede di valutazione periodica						X				X	
		Collegio dei docenti per analisi statistica su classi campione (Quarte Primaria e Seconda Secondaria) e segnalazione eventuali problematiche e inserimento dati nel RAV											X

Domanda guida

Quali sono gli aspetti che permettono di verificare se le azioni sono efficaci ai fini del raggiungimento dell'obiettivo?

Dopo aver impostato le azioni relative all'obiettivo di processo sopra indicato occorrerà procedere in itinere al monitoraggio delle azioni per apportare eventuali modifiche ed aggiustamenti sia in corso d'anno che in prospettiva pluriennale (vedasi tabella sottostante).

Data di rilevazione	Indicatori di monitoraggio del processo	Strumenti di misurazione	Criticità rilevate	Progressi rilevati	Necessità di aggiustamento
2 marzo 2017	Rubriche valutative utilizzate	Risultati quadrimestrali	Nessuna	Maggiore facilità nell'utilizzo ed efficacia della differenziazione dei pesi. Condivisione con i genitori e con gli alunni per favorire processi di autovalutazione.	Nessuna

1° giugno 2017	Rubriche valutative utilizzate	Risultati quadrimestrali	Nessuna	Si confermano i progressi rilevati a marzo: si evidenzia la positività della tavola sinottica nel confronto tra progressi/regressioni fra i due quadrimestri	Nessuna
1° giugno 2017	Rilevazioni dei risultati a fine anno su classe Quarta Primarie e Seconda Secondaria da parte della FS Autoanalisi d'istituto e successivo inserimento nel RAV	Tabella di sintesi e grafici con andamento biennale del monitoraggio dei risultati	Nessuna particolare evidenza.	Le valutazioni hanno prodotto in alcuni casi cambiamenti in positivo negli alunni interessati.	Monitoraggio confermato anche per l'a.s. 2017-2018.

Azione 2: POSSEDERE PROVE DI VERIFICA STANDARDIZZATE PER TUTTE LE SCUOLE PRIMARIE (SOLO MATEMATICA)

Risultati attesi e attività previste per raggiungerli			Monitoraggio								
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Da chi vengono raggiunti e con quali modalità? ➤ Quando? <ul style="list-style-type: none"> ➤ Gruppi di lavori misti docenti Primaria e Secondaria nell'ambito del Progetto Continuità ➤ Gennaio-maggio 2017 			<ul style="list-style-type: none"> ➤ Da chi viene operato? ➤ Quando? ➤ Con quale strumento misurabile quantitativamente? <ul style="list-style-type: none"> ➤ Dirigente scolastico, Docente con FS Continuità e FS Autovalutazione d'istituto e Nucleo di autovalutazione ➤ Gennaio-maggio 2017 con restituzione al Collegio dei Docenti di giugno 2017 ➤ Analisi statistica su classi campione e segnalazione di eventuali problematiche nell'utilizzo delle singole rubriche valutative al Collegio dei Docenti di giugno 2017 								
Risorse umane interne ed esterne all'istituto	Impegno finanziario previsto	Tempistica delle attività	Ott 16	Nov 16	Dic 16	Gen 17	Feb 17	Mar 17	Apr 17	Mag 17	Giu 17
Docenti dell'istituto in gruppi di lavoro misti docenti Primaria-Secondaria	Ore incentivate con il FIS	Progettazione delle attività e raccolta disponibilità docenti a partecipare al gruppo di lavoro	X								
		Riunioni nei gruppi di lavoro						X	X		
Nucleo di valutazione, FS Continuità e FS Autovalutazione	Ore incentivate con il FIS per incarichi specifici assunti	Somministrazione prove								X	
		Analisi statistica su classi campione e restituzione al Collegio dei Docenti									X
		Utilizzo delle risultanze delle prove in sede di costituzione delle Classi prime della Secondaria per l'a.s. 16-17									

Domanda guida

Quali sono gli aspetti che permettono di verificare se le azioni sono efficaci ai fini del raggiungimento dell'obiettivo?

Dopo aver impostato le azioni relative all'obiettivo di processo sopra indicato occorrerà procedere in itinere al monitoraggio delle azioni per apportare eventuali modifiche ed aggiustamenti sia in corso d'anno che in prospettiva pluriennale (vedasi tabella sottostante).

Data di rilevazione	Indicatori di monitoraggio del processo	Strumenti di misurazione	Criticità rilevate	Progressi rilevati	Necessità di aggiustamento
2 marzo 2017	Avvio dei lavori del gruppo nelle prossime settimane				
1° giugno 2017	Prove di Matematica già predisposte e somministrate	Prove a punteggio e valutazione in centesimi	Nessuna	Sostegno alla collegialità e confrontabilità dei dati dell'istituto	Nessuna

Azione 3: PERCORSO TRIENNALE DI ORIENTAMENTO NELLA SCUOLA SECONDARIA DI PRIMO GRADO E PERCORSI FORMATIVI PER GENITORI E STUDENTI.

Risultati attesi e attività previste per raggiungerli				Monitoraggio									
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Dirigente scolastico, Secondo collaboratore del dirigente, referenti Orientamento, Collegio dei Docenti. 				<ul style="list-style-type: none"> ➤ Da chi viene operato? ➤ Quando? ➤ Con quale strumento misurabile quantitativamente? <ul style="list-style-type: none"> ➤ Dirigente scolastico, Secondo collaboratore del dirigente, referenti Orientamento ottobre 2016- giugno 2017 ➤ Attivazione percorsi per le Classi Seconde, attività per classi Prime e Terze e organizzazione serate formative per docenti 									
Risorse umane interne ed esterne all'istituto	Impegno finanziario previsto	Tempistica delle attività	Sett 16	Ott 16	Nov 16	Dic 16	Gen 17	Feb 17	Mar 17	Apr 17	Mag 17	Giu 17	Set-Ott 17
Secondo collaboratore del DS, referenti orientamento, docenti della Secondaria	Ore contrattuali o incentivate con il FIS	Definizione percorso a livello collegiale nelle Scuole secondarie	X	X									
		Serate aperte ai genitori classi Terze gestite da docenti interni, dal dirigente scolastico e da esterni volontari			X								
Esperti esterni o altri istituto scolastici	Prestazione esperti	Diffusione materiale per Orientamento in accordo con altri istituti scolastici e attuazione del Progetto d'istituto per le classi Terze		X	X	X	X						
		Attuazione del Progetto d'istituto per le classi Prime	X	X	X	X							
Nucleo di valutazione, FS Continuità e FS Autovalutazione	Ore incentivate con il FIS per incarichi specifici assunti	Attuazione del Progetto d'istituto per le classi Seconde: PMI DAY e Concorso Industriamoci. Progetto ARGO e Fiera dei mestieri			X	X				X	X		
		Verifica finale del percorso attivato ed eventuale riprogettazione a.s. 17-18										X	X

Domanda guida**Quali sono gli aspetti che permettono di verificare se le azioni sono efficaci ai fini del raggiungimento dell'obiettivo?**

Dopo aver impostato le azioni relative all'obiettivo di processo sopra indicato occorrerà procedere in itinere al monitoraggio delle azioni per apportare eventuali modifiche ed aggiustamenti sia in corso d'anno che in prospettiva pluriennale (vedasi tabella sottostante).

Data di rilevazione	Indicatori di monitoraggio del processo	Strumenti di misurazione	Criticità rilevate	Progressi rilevati	Necessità di aggiustamento
2 marzo 2017	Attuazione del Progetto d'istituto nelle classi Terze	Verifica nei Consigli di classe e nello staff allargato	Difficoltosa l'individuazione dell'offerta formativa della Secondaria di 2° grado in poche settimane	Adesione alle proposte del CTI Seriate su orientamento e disabilità.	Possibile anticipazione della presentazione dell'offerta formativa della Secondaria di 2° grado nel II quadrimestre della classe Seconda.
2 marzo 2017	Serate aperte ai genitori delle classi Terze	Verifica nei Consigli di classe e nello staff allargato	Partecipazione dei genitori pari al 30%	Buone le relazioni esterne instaurate con Confindustria e Confcommercio e enti preposti al sostegno del mondo del lavoro.	Ridefinizione del percorso formativo per i genitori per l'a.s. 2017-2018.

2 marzo 2017	Attuazione del progetto d'istituto nelle classi Prime	Verifica nei Consigli di classe e nello staff allargato	Mancato spazio di verifica del percorso.	Validità del percorso.	Riaggiornare gli odg di Consigli di classe inserendo la verifica dei percorsi fatti.
2 marzo 2017	Attuazione del progetto d'istituto nelle classi Seconde	Verifica nei Consigli di classe e nello staff allargato	Nessuna	Buone le relazioni esterne instaurate con Confindustria e Confcommercio e enti preposti al sostegno del mondo del lavoro. Visita alla "Fiera dei mestieri" di Bergamo Adesione al progetto dell'Ambito dei Comuni su orientamento e disabilità.	
1° giugno 2017	Attuazione del progetto d'istituto nelle classi Seconde	Verifica nei Consigli di classe e nello staff	Nessuna Mancata presenza di un giovane imprenditore, quale testimone del Progetto Argo.	Visita alla "Fiera dei mestieri" di Bergamo che ha coinvolto tutte le Seconde. Visite ad aziende locali e partecipazione al concorso "Industriamoci" Adesione al progetto dell'Ambito dei Comuni su orientamento e disabilità da parte di due famiglie su percorsi personalizzati.	
1° giugno 2017	Accordi di interscambio fra FS Alunni con disabilità e Svantaggio, Secondo collaboratore ed équipe disabili di Scanzorosciate	Due incontri annuali	Nessuna	Confronto interistituzionale per assumere prospettive varie a favore del progetto di vita del ragazzi a livello sia scolastico che extrascolastico.	

Azione 4: POSSEDERE UDA DISCIPLINARI E INTERDISCIPLINARI PER ORDINE DI SCUOLA CON APPOSITE RUBRICHE VALUTATIVE SECONDO IL PARADIGMA DELLA DIDATTICA E VALUTAZIONE PER COMPETENZE

Risultati attesi e attività previste per raggiungerli				Monitoraggio								
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Da chi vengono raggiunti e con quali modalità? ➤ Quando? ➤ Collegio dei Docenti in plenaria e nelle sue articolazioni, Consigli di classe e d'interclasse, Dipartimenti disciplinari, ore di programmazione per la Primaria e Gruppo di lavoro "Didattica e valutazione per competenze" coordinato da esperto esterno dott.ssa Claris e composto da 12 docenti rappresentanti di tutti i plessi della Primaria e da i 13 docenti del Dipartimento di Lettere della Secondaria. ➤ Ottobre 2016-giugno 2017 				<ul style="list-style-type: none"> ➤ Da chi viene operato? ➤ Quando? ➤ Con quale strumento misurabile quantitativamente? ➤ Dirigente scolastico e staff allargato alle docenti con Funzione strumentale con report nelle varie sedute del Collegio dei Docenti e informativa iniziale e finale al Consiglio d'istituto ➤ Intero anno scolastico 2016-2017 Numero di UDA disciplinari e interdisciplinari per ordine di scuola con apposite rubriche valutative secondo il paradigma della didattica e valutazione per competenze in numero non inferiore a tre. 								
Risorse umane interne ed esterne all'istituto	Impegno finanziario previsto	Tempistica delle attività	Sett 16	Ott 16	Nov 16	Dic 16	Gen 17	Feb 17	Mar 17	Apr 17	Mag 17	Giu 17
Docenti dell'istituto in riunioni previste nel Piano annuale delle attività di non insegnamento	Ore contrattuali	Riunioni del Gruppo di lavoro II livello "Didattica e valutazione per competenze" e lavoro in modalità <i>blendend</i> per via telematica per progettare le UDA	X						X			X
		Report periodici della dott.ssa Claris e del Gruppo di lavoro allo staff dirigenziale e al Collegio dei Docenti	X					X				X
Nucleo di valutazione (corrispondente allo staff dirigenziale)	Ore incentivate con il FIS per incarichi specifici assunti	Realizzazione delle UDA disciplinari o interdisciplinari da parte dei Moduli delle Scuole Primarie, dei Dipartimenti delle Secondarie e di singoli docenti, monitoraggio e definizioni delle stesse. Fruizione del materiale finale del primo anno		X	X	X	X	X	X	X	X	
Docenti del Gruppo di lavoro di II livello	Ore incentivate con il FIS.	Creazione di un drive in cui caricare le UDA progettate		X								X
		Riprogettazione per a.s. 16-17										X
		Informativa al Consiglio d'istituto		X								X

Domanda guida

Quali sono gli aspetti che permettono di verificare se le azioni sono efficaci ai fini del raggiungimento dell'obiettivo?

Dopo aver impostato le azioni relative all'obiettivo di processo sopra indicato occorrerà procedere in itinere al monitoraggio delle azioni per apportare eventuali modifiche ed aggiustamenti sia in corso d'anno che in prospettiva pluriennale (vedasi tabella sottostante).

Data di rilevazione	Indicatori di monitoraggio del processo	Strumenti di misurazione	Criticità rilevate	Progressi rilevati	Necessità di aggiustamento
2 marzo 2017	Riunione Gruppo di lavoro e report periodici	Lettura verbali e documenti prodotti	Difficoltà ad attivare la nuova pratica didattica soprattutto nella Scuola secondaria	Buona diffusione della nuova pratica didattica nella Scuola primaria	
2 marzo 2017	Realizzazione UDA disciplinari e interdisciplinari: Storia, Geografia, Italiano e Matematica per la Scuola primaria; Produzione orale in Italiano e conversazioni madrelingua per la Secondaria	Lettura verbali e documenti prodotti	Sfasamento temporale lavoro Dipartimento di Lettere della Secondaria e scostamento percorsi per alcune classi.	Buona diffusione della nuova pratica didattica nella Scuola primaria	Ridefinizione lavori da realizzare entro giugno 2017
2 marzo 2017	Creazione dei un drive di condivisione materiali	Strumento attivato	Nessuna	Nessuna	Nessuna
2 marzo 2017	Esito Avviso pubblico MIUR-USR Lombardia su Piano di Miglioramento	Posizionamento favorevole		Disponibilità finanziarie opportune a realizzare pienamente le azioni del PdM	Nessuna
1° giugno 2017	Andamento gruppo di lavoro e delle riunioni collegiali e report della dott.ssa Claris	Analisi rubriche valutative	Parziale attivazione del Dipartimento di Lettere della Secondaria.	Buona attivazione dei docenti della Scuola primaria	Ripensare il lavoro, anche come unità formativa per il Piano d'istituto del prossimo anno, perché coinvolga maggiormente i docenti della Scuola Primaria e della Secondaria su livelli diversi, in preparazione dell'adozione del modello ministeriale sulla certificazione delle competenze

Azione 5: PROGETTI-PONTE PERSONALIZZATI PER ALUNNI D.A. IN INGRESSO ALLA SCUOLA PRIMARIA E SECONDARIA E NEL PASSAGGIO ALLA SECONDARIA DI SECONDO GRADO. SPERIMENTARE IL NUOVO MODELLO DI PEI D'ISTITUTO

Risultati attesi e attività previste per raggiungerli				Monitoraggio								
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Da chi vengono raggiunti e con quali modalità? ➤ Quando? ➤ Docenti curricolari, docenti di sostegno, FS Alunni diverse abilità/svantaggio, Dirigente scolastico in stretta collaborazione con Équipe disabili Scanzorosciate, ass. sociali Scanzorosciate e Pedrengo, NPI di riferimento, CTI Seriate e Ambito territoriale. ➤ Settembre 2016-settembre 2017 				<ul style="list-style-type: none"> ➤ Da chi viene operato? ➤ Quando? ➤ Con quale strumento misurabile quantitativamente? ➤ Analisi e verifica sull'attuazione dei Progetti-ponte e sull'inserimento degli alunni nei vari ordini di scuola 								
Risorse umane interne ed esterne all'istituto	Impegno finanziario previsto	Tempistica delle attività	Sett 16	Ott 16	Nov 16	Dic 16	Gen 17	Feb 17	Mar 17	Apr 17	Mag 17	Giu 17
Docenti dell'istituto (in particolare di sostegno) direttamente coinvolti	Ore contrattuali o incentivate nel FIS	Incontri con équipe pedagogica di Scanzorosciate e ass. sociali di Scanzorosciate e Pedrengo.	X	X	X			X			X	
		Diffusione dei modelli di PEI e accompagnamento alla stesura da parte delle FS alunni con d.a.	X	X	X	X						
FS alunni d.a. e con Svantaggio	Ore incentivate con il FIS per incarichi specifici assunti	Incontri tra docenti, genitori, NPI di riferimento, FS alunni d.a. e con Svantaggio		X	X	X	X	X	X	X	X	
		Ideazione, realizzazione dei Progetti-ponte in ingresso in tutti gli ordini di scuola (variamente realizzati in quanto percorsi personalizzati)		X	X	X	X	X	X	X	X	
		Report al GLI e al Collegio dei docenti dell'andamento della sperimentazione										

Domanda guida

Quali sono gli aspetti che permettono di verificare se le azioni sono efficaci ai fini del raggiungimento dell'obiettivo?

Dopo aver impostato le azioni relative all'obiettivo di processo sopra indicato occorrerà procedere in itinere al monitoraggio delle azioni per apportare eventuali modifiche ed aggiustamenti sia in corso d'anno che in prospettiva pluriennale (vedasi tabella sottostante).

Data di rilevazione	Indicatori di monitoraggio del processo	Strumenti di misurazione	Criticità rilevate	Progressi rilevati	Necessità di aggiustamento
2 marzo 2017	Incontro di équipe con assistenti sociali. Incontri tra genitori, docenti, esperti nella NPI, altri specialisti	Verbali incontri		Monitoraggio costante della situazione dei singoli alunni d.a. Costante presenza dei docenti alle riunioni in NPI, a volte con la compresenza del DS o	Nessuna

				delle docenti FS.	
2 marzo 2017	Diffusione e applicazione dei modelli di PEI e accompagnamento alla stesura da parte delle FS alunni con d.a.	Visura PEI realizzati	Difficoltà di alcuni docenti ad utilizzare il nuovo modello. Necessità di permettere alcune semplici personalizzazioni (ad es. inserimento disegni grafici del bambino). Ritardi nella presentazioni di alcuni PEI.	Unione in fase progettuale di DF e progettazione didattica	Maggiore affidamento alle docenti FS in fase di stesura. Ripristino della scadenza consegna e condivisione entro il 30 novembre.
2 marzo 2017	Esito Avviso pubblico MIUR-USR Lombardia su Piano di Miglioramento	Posizionamento favorevole	Nessuna	Disponibilità finanziarie opportune a realizzare pienamente le azioni del PdM	Nessuna
1° giugno 2017	Progetti-ponte scuola infanzia/primaria e primaria/secondaria	Report delle docenti con FS e dei docenti di sostegno	Necessità di inserire nel Vademecum d'istituto un modello unico d'istituto che funga dai riferimento.	Buona attuazione di progetti ponte personalizzati	Monitoraggio del nuovo modello d'istituto per i progetti-ponte
1° giugno 2017	Formazione interna su Avviso pubblico MIUR-USR Lombardia su Piano di Miglioramento		Nessuna	Ottima occasione per ridefinire le azioni legate ai progetti di orientamento. Stesura di un modello d'istituto di presentazione dei candidati all'Esame di Stato finale.	Attivare azioni specifiche per l'a.s. 2017-2018 secondo il PAI in approvazione a giugno 2017.

Azione 6: DARE ATTUAZIONE ALLE LINEE CONTENUTE NEL PAI NELLE SINGOLE PROGRAMMAZIONI DI CLASSE, NELLA STESURA E CONDIVISIONE DEI PDP PER GLI ALUNNI CON BES, ANCHE CON APPOSITA FORMAZIONE PER DOCENTI SU SCREENING DSA E DIDATTICA PERSONALIZZATA

Risultati attesi e attività previste per raggiungerli				Monitoraggio										
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Da chi vengono raggiunti e con quali modalità? ➤ Quando? ➤ Docenti delle classi, docenti dell'organico potenziato, FS alunni stranieri, FS Alunni d.a. e con Svantaggio, Dirigente scolastico NPI o specialisti privati di riferimento, CTI Seriate, Ambito 3 dirigenti, Equipe psicopedagogica d'istituto ➤ Settembre 2016-giugno 2017 				<ul style="list-style-type: none"> ➤ Da chi viene operato? ➤ Quando? ➤ Con quale strumento misurabile quantitativamente? ➤ Dirigente scolastico, FS alunni stranieri e figure di sistema del GLI, Equipe psicopedagogica d'istituto ➤ Settembre 2016-giugno 2017 ➤ Analisi e verifica sull'attuazione dei PDP 										
Risorse umane interne ed esterne all'istituto	Impegno finanziario previsto	Tempistica delle attività	Sett 16	Ott 16	Nov 16	Dic 16	Gen 17	Feb 17	Mar 17	Apr 17	Mag 17	Giu 17		
			Diffusione dei modelli di PDP specifici	X										
			Docenti dell'istituto direttamente coinvolti	Ore contrattuali		X	X							
			Commissione alunni con DSA e FS e Commissioni alunni con DSA	Ore incentivate con il FIS per incarichi specifici assunti		X	X	X	X	X	X	X	X	X
			Docenti corso formazione screening DSA e didattica personalizzata	Corso di formazione interno- II annualità						X	X	X		
			Docenti dell'organico dell'autonomia e docenti incaricati con fondi a disposizione dell'IC	Ore contrattuali o ore su incarichi specifici		X	X	X	X	X	X	X	X	X

Domanda guida

Quali sono gli aspetti che permettono di verificare se le azioni sono efficaci ai fini del raggiungimento dell'obiettivo?

Dopo aver impostato le azioni relative all'obiettivo di processo sopra indicato occorrerà procedere in itinere al monitoraggio delle azioni per apportare eventuali modifiche ed aggiustamenti sia in corso d'anno che in prospettiva pluriennale (vedasi tabella sottostante).

Data di rilevazione	Indicatori di monitoraggio del processo	Strumenti di misurazione	Criticità rilevate	Progressi rilevati	Necessità di aggiustamento
2 marzo 2017	Attuazione dei PDP per alunni con DSA e verifica in sede di scrutinio quadrimestrale	Verifica di ogni singolo documento da parte delle docenti con FS e del dirigente scolastico	Difficoltà in alcuni casi a definire il percorso con alcune famiglie; difficoltà nella relazione con alcuni esperti di fiducia scelti dalle famiglie.	Serata di presentazione ai genitori da parte della Commissione alunni con DSA.	Maggiore accordo scuola-famiglia tramite ideazione di spazi interistituzionali.
2 marzo 2017	PDP alunni NAI	Verifica di ogni singolo documento da parte delle docenti con FS e del dirigente scolastico	Persiste la necessità di applicare con più attenzione il Vademecum d'istituto	Utilizzo opportuno delle risorse dell'organico del potenziamento	Nessuna

		Incontri della FS con altri docenti o esterni e presso CTI	per alunni non NAI		
2 marzo 2017	PDP alunni con Svantaggio certificato	Verifica di ogni singolo documento da parte delle docenti con FS e del dirigente scolastico	Vademecum non sempre interamente rispettato in tutti i passaggi per mancanza di lettura e corretto utilizzo.	Nessuno	Ribadire il rispetto collegiale del Vademecum.
2 marzo 2017	Percorso di formazione su screening DSA e didattica personalizzata				Sfasamento temporale nell'attuazione del corso
2 marzo 2017	Esito Avviso pubblico MIUR-USR Lombardia su Piano di Miglioramento	Posizionamento favorevole		Disponibilità finanziarie opportune a realizzare pienamente le azioni del PdM	Nessuna
1° giugno 2017	PDP alunni con DSA PDP alunni con Svantaggio certificato	Verifica di ogni singolo documento	Aumento del numero di diagnosi di DSA. Mancanza di un docente con apposita FS.	PDP generalmente rispettati.	Lavoro ulteriore tra Commissione alunni con DSA e Gruppo genitori. Riattivazione della FS con individuazione di un docente titolare.
1° giugno 2017	Percorso di formazione su screening DSA e didattica personalizzata	Report della dott.ssa Giavarini	Nessuna	Apprezzamento per il lavoro svolto.	Disseminazione tra i docenti della strumentazione acquisita.
1° giugno 2017	Verifica in sede di GLI del lavoro inclusivo dell'anno scolastico.	Report DS e docenti con FS.	Necessità di sostenere le azioni innovative stabilite dal PAI 2016-2017 con ulteriori passaggi.	Buona attuazione del PAI 2016-2017	Attivare azioni specifiche per l'a.s. 2017-2018 secondo il PAI in approvazione a giugno 2017.

AZIONE 7: ATTIVAZIONE NUOVA PROGETTUALITA' DELL'EQUIPE PSICO-PEDAGOGICA D'ISTITUTO E PROGETTO BENESSERE- SPAZIO ASCOLTO

Risultati attesi e attività previste per raggiungerli				Monitoraggio										
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Da chi vengono raggiunti e con quali modalità? ➤ Quando? ➤ Equipe psico-pedagogica, docenti delle classi, genitori ➤ Settembre 2016-giugno 2017 				<ul style="list-style-type: none"> ➤ Da chi viene operato? ➤ Quando? ➤ Con quale strumento misurabile quantitativamente? ➤ Dirigente scolastico, Equipe psicopedagogica d'istituto ➤ Settembre 2016-giugno 2017 ➤ Analisi e verifica sull'attuazione del Progetto e analisi statistica degli interventi attivati nel corso dell'anno. 										
Risorse umane interne ed esterne all'istituto	Impegno finanziario previsto	Tempistica delle attività	Lug-Ago 16	Sett 16	Ott 16	Nov 16	Dic 16	Gen 17	Feb 17	Mar 17	Apr 17	Mag 17	Giu 17	
Docenti dell'istituto direttamente coinvolti Équipe psicopedagogica d'istituto: dott.sse Guariglia e Gandolfi; Dirigente scolastico; F.S. continuità e commissione; animatrice digitale; responsabili di plesso; scuole dell'infanzia di Scanzorosciate e di Pedrengo	Ore contrattuali	Definizione proposta a livello dirigenziale con le docenti interessate	X											
		Presentazione al Collegio dei Docenti, al Consiglio d'istituto e al Comitato genitori		X	X									
	Ore contrattuali: per le docenti con distacco dall'insegnamento + al bisogno eventuali ore da FIS	Attuazione degli interventi secondo i progetti contenuti nel PTOF 16-19		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
		Verifica periodica con il Dirigente Scolastico e con lo staff allargato				X	X		X		X			X
		Eventuale riprogettazione per a.s. 17-18											X	X

Domanda guida

Quali sono gli aspetti che permettono di verificare se le azioni sono efficaci ai fini del raggiungimento dell'obiettivo?

Dopo aver impostato le azioni relative all'obiettivo di processo sopra indicato occorrerà procedere in itinere al monitoraggio delle azioni per apportare eventuali modifiche ed aggiustamenti sia in corso d'anno che in prospettiva pluriennale (vedasi tabella sottostante).

Data di rilevazione	Indicatori di monitoraggio del processo	Strumenti di misurazione	Criticità rilevate	Progressi rilevati	Necessità di aggiustamento
2 marzo 2017	Attuazione degli interventi secondo i progetti contenuti nel PTOF 16-19	Monitoraggio da parte dell'équipe e del dirigente scolastico Verifica presenze alle serate Debutto-follow up Affiancamento attività Commissioni continuità e alunni con DSA Accessi allo sportello psicopedagogico di	Utilizzo non calibrato di ore nel primo quadrimestre. Bassa affluenza alle serate Debutto-follow up	Attivazione di un effettivo supporto, anche "di pensiero" all'organizzazione e alle attività dell'istituto Arricchimento dei percorsi delle Commissioni continuità e alunni con DSA Consistenti numeri di accesso allo Sportello e attivazione di una logica	Necessità di equilibrare le ore a disposizione delle docenti dell'équipe

		ascolto		di "rete" dentro e fuori l'istituzione scolastica. Progettazione di percorsi di educazione socio-affettiva in alcune classi.	
1° giugno 2017	Attuazione degli interventi secondo i progetti contenuti nel PTOF 16-19	<p>Monitoraggio da parte dell'équipe e del dirigente scolastico.</p> <p>Affiancamento attività Commissioni continuità e alunni con DSA.</p> <p>Accessi allo sportello psicopedagogico di ascolto.</p> <p>Rapporti con animatore digitale dell'istituto.</p> <p>Azioni specifiche nell'ambito della Continuità.</p> <p>Collaborazione alla stesura delle candidature PON.</p>	Eccessivo carico di impieghi rispetto al monte ore disponibile e necessità di riallineamento delle ore disponibili.	<p>Apprezzamento del lavoro dell'équipe e della psicopedagoga a tutti i livelli.</p> <p>Incremento accessi allo Sportello di ascolto e di presa in carico delle situazioni.</p> <p>Incremento degli interventi educativi in alcune classi.</p> <p>Ruolo <u>da</u> stimolo per i lavori delle Commissioni Continuità e Alunni con DSA.</p> <p>Buona partecipazione di genitori e docenti alle serate formative.</p>	Ridefinizione parziale degli ambiti da assegnare e presidiare da parte delle due docenti dell'équipe per l'a.s. 2017-.2018.

Azione 8: SOTTOSCRIVERE ACCORDI DI RETE, CONVENZIONI E PROTOCOLLI D'INTESA CON PARTNER ISTITUZIONALI PER IL MIGLIOR RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI DI PROCESSO: RETE DIALOGUES; PARTECIPAZIONE AI BANDI MIUR, AZIONI DEL PDM; PROGETTI PER PON 2014-2020; DICHIARAZIONE D'INTERESSE PER LABORATORIO TERRITORIALE PER L'OCCUPABILITA'; ACCORDI PER STAGE STUDENTI SCUOLE SECONDARIE; PROGETTO LIFE SKILLS TRAINING DELL'ATS DI BERGAMO NELLE CLASSI PRIME E SECONDE DELLE SCUOLA SECONDARIA DI PEDRENGO E SECONDE SEC. SCANZOROSCIATE; PROGETTO IL DIALOGO FILOSOFICO NELLE CLASSI PRIME DELLA SCUOLA SECONDARIA DI SCANZOROSCIATE

Risultati attesi e attività previste per raggiungerli				Monitoraggio									
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Da chi vengono raggiunti e con quali modalità? ➤ Quando? ➤ Dirigente scolastico, figure istituzionali dei partner esterni all'istituto, su delibera del Collegio dei Docenti e del Consiglio d'istituto. I docenti direttamente coinvolti nelle singole attività o con incarichi specifici. Esperti esterni per consulenza o percorsi formativi o referenti di altri istituti (<i>lead teacher</i> Rete Dialogues, tutor tirocinanti e stagisti, ecc.) ➤ Settembre 2016-settembre 2017 				<ul style="list-style-type: none"> ➤ Da chi viene operato? ➤ Quando? ➤ Con quale strumento misurabile quantitativamente? ➤ Dirigente scolastico, Collegio dei Docenti e Consiglio d'istituto, docenti con incarichi specifici ➤ Settembre 2016-settembre 2017 ➤ Sottoscrizione dei documenti in oggetto e loro attuazione nella didattica 									
Risorse umane interne ed esterne all'istituto	Impegno finanziario previsto	Tempistica delle attività	Sett 16	Ott 16	Nov 16	Dic 16	Gen 17	Feb 17	Mar 17	Apr 17	Mag 17	Giu 17	Set-Ott 17
Dirigente scolastico e docenti dell'istituto direttamente coinvolti	Ore contrattuali	Sottoscrizioni documenti su delibera degli OO.CC. e informativa da parte del dirigente scolastico	X	X									
Docenti con incarichi specifici come referenti reti, coordinatori di classe, referenti progetto	Ore incentivate con il FIS per incarichi specifici assunti	Attuazione delle diverse attività da parte dei docenti dell'istituto direttamente coinvolti		X	X	X	X	X	X	X	X	X	
Esperti esterni e consulenti delle varie reti o istituzioni	Prestazioni gratuite o retribuite dalle Reti o da altre istituzioni	Verifica periodica negli OO.CC e finale al Collegio dei docenti e verifiche periodiche con esperti e consulenti esterni delle varie reti o istituzioni			X		X		X			X	
		Eventuale riprogettazione per a.s. 16-17										X	X

Domanda guida

Quali sono gli aspetti che permettono di verificare se le azioni sono efficaci ai fini del raggiungimento dell'obiettivo?

Dopo aver impostato le azioni relative all'obiettivo di processo sopra indicato occorrerà procedere in itinere al monitoraggio delle azioni per apportare eventuali modifiche ed aggiustamenti sia in corso d'anno che in prospettiva pluriennale (vedasi tabella sottostante).

Data di rilevazione	Indicatori di monitoraggio del processo	Strumenti di misurazione	Criticità rilevate	Progressi rilevati	Necessità di aggiustamento
2 marzo 2017	Esito Avviso pubblico MIUR-USR Lombardia su Piano di Miglioramento	Posizionamento favorevole	Nessuna	Disponibilità finanziarie opportune a realizzare pienamente le azioni del PdM. L'avviso pubblico è stato preceduto da Accordo di rete con IC Chioduno (Scuola capofila IC Scanzorosciate)	Nessuna

2 marzo 2017	Adesione a Progetto in rete "Magiche pentole" di cui all'avviso pubblico del MIUR <i>Piano nazionale per la promozione dell'educazione alla salute, dell'educazione alimentare e a corretti stili di vita</i>	Documento sottoscritto	Dilatazione tempi di attesa.		
2 marzo 2017	Adesione al Progetto di rete "Facciamoli scrivere in pace" di cui all'Avviso pubblico per la realizzazione da parte delle istituzioni scolastiche ed educative statali di curricula digitali per lo sviluppo di competenze digitali del piano nazionale per la scuola digitale (PNSD)	Documento sottoscritto	Dilatazione tempi di attesa.		
2 marzo 2017	Adesione al Progetto "Cittadini del Globo" di cui all'avviso pubblico del MIUR, <i>Avviso pubblico ai sensi dell'art. 10 del D.M. n. 663 del 1 settembre 2016, per la realizzazione da parte delle istituzioni scolastiche ed educative statali o loro reti rivolti alla promozione della cittadinanza attiva e alla legalità</i>	Documento sottoscritto	Dilatazione tempi di attesa.		
2 marzo 2017	Adesione come partner al Bando nazionale Adolescenza presentato da Consorzio sociale RIBES (BG)	Documento sottoscritto	Dilatazione dei tempi di attesa		
2 marzo 2017	Dichiarazione d'interesse per laboratorio territoriale per l'occupabilità	Raccordi con enti proponenti	Progetto non finanziato dal MIUR.		
2 marzo 2017	Sottoscrizione di protocolli d'intesa con alcune scuole secondarie di secondo grado e con Università per progetti di alternanza scuola-lavoro, di tirocinio, master di perfezionamento	Documenti sottoscritti	Nessuna	Sostegno alle azioni di miglioramento e alla pratica didattica-educativa nelle classi.	Nessuna
1° giugno 2017	Presentazione di una candidatura su Avviso PON Competenze di base	Documenti sottoscritti	Intensificazione del lavoro per il DS e i docenti coinvolti.	Possibilità di sostenere con percorsi extracurricolari le progettazioni già previste nel PTOF.	
1° giugno 2017	Presentazione di una candidatura su Avviso PON Cittadinanza globale	Documenti sottoscritti	Intensificazione del lavoro per il DS e i docenti coinvolti.	Possibilità di sostenere con percorsi extracurricolari le progettazioni già previste nel PTOF.	

Azione 9: RISCRIVERE E APPROVARE UN REGOLAMENTO D'ISTITUTO ADATTO A RECEPIRE LE NOVITÀ NORMATIVA E A INCLUDERE I VARI REGOLAMENTI SPECIFICI DISPERSI IN VARI DOCUMENTI.

Risultati attesi e attività previste per raggiungerli				Monitoraggio			
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Da chi vengono raggiunti e con quali modalità? ➤ Quando? ➤ Consiglio d'istituto in plenaria e in commissione ad uopo costituita. ➤ Novembre-Dicembre 2016 				<ul style="list-style-type: none"> ➤ Da chi viene operato? ➤ Quando? ➤ Con quale strumento misurabile quantitativamente? ➤ Commissione stabilita da Consiglio d'istituto ➤ Novembre 2016-Febbraio 2017 Redazione e approvazione documento 			
Risorse umane interne ed esterne all'istituto	Impegno finanziario previsto	Tempistica delle attività	Ott 16	Nov 16	Dic 16	Gen 17	Feb 17
Commissione designata dal Consiglio d'istituto	Prestazione gratuita e volontaria	Creazione Commissione di lavoro	X				
		Lavori della Commissione e informativa al Consiglio d'istituto		X	X	X	X
		Approvazione del nuovo Regolamento d'istituto					X

Domanda guida

Quali sono gli aspetti che permettono di verificare se le azioni sono efficaci ai fini del raggiungimento dell'obiettivo?

Dopo aver impostato le azioni relative all'obiettivo di processo sopra indicato occorrerà procedere in itinere al monitoraggio delle azioni per apportare eventuali modifiche ed aggiustamenti sia in corso d'anno che in prospettiva pluriennale (vedasi tabella sottostante).

Data di rilevazione	Indicatori di monitoraggio del processo	Strumenti di misurazione	Criticità rilevate	Progressi rilevati	Necessità di aggiustamento
2 marzo 2017	Raccolta materiale	Analisi raccolta materiale di lavoro			Sfasamento temporale per conclusione dei lavori a giugno 2017.
1° giugno 2017	Raccolta materiale	Analisi raccolta materiale di lavoro	Difficoltà per sopraggiunte incombenze amministrative e organizzative di portare a termine il lavoro nei tempi preventivati.		Sfasamento temporale per conclusione dei lavori entro il 2017.

SEZIONE F. CONDIVIDERE E DIFFONDERE IL PIANO DI MIGLIORAMENTO**Rubrica sulla condivisione del PDM per l'a.s. 2016-2017**

DATA DELLA CONDIVISIONE	SEDE DELLA CONDIVISIONE	MODALITA' DI CONDIVISIONE	CONSIDERAZIONI SUCCESSIVE ALLA CONDIVISIONE
19 ottobre 2016	Nucleo di valutazione	Analisi e discussione del documento e suo perfezionamento	Il documento è chiaro e utile a fotografare l'andamento del miglioramento attivato ed è congruente in tutte le sue parti
27 ottobre 2016	Consiglio d'istituto	Illustrazione da parte del dirigente scolastico e delibera di ratifica	
2 marzo 2017	Nucleo di valutazione e staff allargato	Analisi e discussione del documento e suo aggiornamento	Buona attuazione delle azioni previste
1° giugno 2017	Nucleo di valutazione e staff allargato	Analisi e discussione del documento e suo aggiornamento	Buona attuazione delle azioni previste
22 giugno 2017	Collegio Docenti	Illustrazione da parte del dirigente scolastico	Realizzazione di tutte le azioni programmate (alcune anche non preventivate), fatta salva l'azione 9 che richiede un lavoro di attenta revisione che le incombenze intervenute non hanno permesso di compiere nei tempi stabiliti.
29 giugno 2017	Consiglio d'istituto	Illustrazione da parte del dirigente scolastico	Realizzazione di tutte le azioni programmate (alcune anche non preventivate), fatta salva l'azione 9 che richiede un lavoro di attenta revisione che le incombenze intervenute non hanno permesso di compiere nei tempi stabiliti.

Diffusione dei risultati del PDM per l'a.s. 2016-2017

DATA DELLA DIFFUSIONE	DESTINATARI DELLA DIFFUSIONE (INTERNI E/O ESTERNI)	MODALITA' DI DIFFUSIONE	CONSIDERAZIONI SUCCESSIVE ALLA DIFFUSIONE
3 novembre 2016	Consiglio d'istituto, Collegio dei docenti, Comitati genitori, utenti, persone interessate	Circolare e pubblicazione sul sito web dell'istituto	
2 marzo 2017	Consiglio d'istituto	Disamina sull'attuazione del Piano, circolare e pubblicazione sul sito web dell'aggiornamento periodico	Buona attuazione delle azioni previste
7 marzo 2017	Collegio dei Docenti	Disamina sull'attuazione del Piano, circolare e pubblicazione sul sito web dell'aggiornamento periodico	Buona attuazione delle azioni previste
22 e 29 giugno 2017 Prima decade di luglio 2017	Consiglio d'istituto, Collegio dei docenti, Comitati genitori, utenti, persone interessate	Analisi e discussione del documento e circolare con pubblicazione dell'aggiornamento sul sito web dell'istituto	Apprezzamento da parte degli Organi collegiali

Domanda guida

Si ritiene che i tempi e le modalità di condivisione e di diffusione del PDM siano risultati opportuni?

Assolutamente sì; la tempistica e le modalità scelte hanno favorito circolarità delle informazioni, rendicontazione sociale, e trasparenza.

SEZIONE G. VALUTARE L'EFFICACIA DEL PDM RISPETTO AI TRAGUARDI DESCRITTI NELLA SEZIONE 5 DEL RAV**Priorità 1 Sviluppo delle competenze chiave e di cittadinanza**

Data rilevazione	Traguardo	Risultati attesi <small>(vedi Azione...)</small>	Risultati riscontrati	Eventuali discrepanze	Proposte di integrazione e/o di modifica
22 giugno 2017	1a Permettere ai docenti di formarsi sul tema della didattica-valutazione per competenze, per saper gestire al meglio un ambiente apprenditivo stimolante	Azione 1 Azione 4	Buona attuazione di quanto previsto.	Differente realizzazione in base all'ordine di scuola.	Necessità di continuare il percorso attivato, con ulteriore aggancio al Piano di formazione dell'istituto.
22 giugno 2017	1b Possedere una rubrica valutativa del comportamento più dettagliata per Primaria e Secondaria e rivedere il profilo ingresso/uscita nella Secondaria.	Azione 1	Buona attuazione di quanto previsto.	Nessuna	Nessuna
22 giugno 2017	1c Rivedere il modello di certificazione delle competenze in base alla normativa e possedere rubriche valutative per UDA disciplinari e interdisciplinari	Azione 1 Azione 4	Attuazione della prima parte del percorso in vista dell'assunzione dal prossimo anno scolastico del modello ministeriale di certificazione.	Nessuna.	Necessità di continuare il percorso attivato, con ulteriore aggancio al Piano di formazione dell'istituto.

Domanda guida**Ci sono stati scostamenti alla fine del primo anno di progettazione? È necessario apportare cambiamenti rispetto ai traguardi descritti nel RAV?**

Gli spostamenti rilevati si confermano positivi. In sede di revisione e ripubblicazione del RAV entro il giugno 2017 verranno apportate lievi variazioni e vi saranno inseriti ulteriori documenti utili all'autovalutazione:

- Grafici relativi ai dati di contesto che indicano le ore di formazione svolta da tutto il personale dell'istituto nel corso dell'a.s. 2016-2017.
- Grafici relativi al monitoraggio sulla valutazione del comportamento per gli aa.ss. 2015-2017.
- Elenco e numero delle nuove rubriche valutative per competenze.
- Implementazione dotazioni multimediali e avvio di esperienze di didattica digitalizzata.

Priorità 2 Miglioramento delle attività di continuità e di orientamento

Data rilevazione	Traguardo	Risultati attesi (vedi Azione...)	Risultati riscontrati	Eventuali discrepanze	Proposte di integrazione e/o di modifica
22 giugno 2017	2a Avere a disposizione documentazione completa per continuità primaria-secondaria.	Azione 2 Azione 5 Azione 6 Azione 7	Buona attuazione di quanto previsto	Nessuna	Necessità di continuare il lavoro intrapreso.
22 giugno 2017	2b Favorire la progettazione didattica migliorando/completando i curricoli in uso nell'Istituto in base alle Indicazioni nazionali.	Azione 2 Azione 3 Azione 6 Azione 7	Attuazione graduale della prima parte del percorso.	Nessuna	Necessità di continuare il lavoro intrapreso.
22 giugno 2017	2c Possedere un percorso triennale di orientamento completo.	Azione 3 Azione 5 Azione 6	Buona attuazione di quanto previsto	Nessuna	Necessità di continuare il lavoro intrapreso.
22 giugno 2017	2d Raccordare le attività scolastiche con realtà esterne, comprese le scuole secondarie di II grado.	Azione 3 Azione 5 Azione 6 Azione 7 Azione 8	Buona attuazione di quanto previsto.	Discrepanze di natura temporale.	Necessità di continuare il lavoro intrapreso.

Domanda guida**Ci sono stati scostamenti alla fine del primo anno di progettazione? È necessario apportare cambiamenti rispetto ai traguardi?**

Gli spostamenti rilevati si confermano positivi. In sede di revisione e ripubblicazione del RAV entro il giugno 2017 verranno apportate lievi variazioni e vi saranno inseriti ulteriori documenti utili all'autovalutazione:

- Grafici relativi ai dati di contesto che indicano le ore di formazione svolta da tutto il personale dell'istituto nel corso dell'a.s. 2016-2017.
- Grafici relativi al monitoraggio sulla valutazione del comportamento per gli aa.ss. 2015-2017.
- Elenco e numero delle nuove rubriche valutative per competenze.
- Implementazione dotazioni multimediali e avvio di esperienze di didattica digitalizzata.